SALADE POMMEE
Provenance: Suisse sous-serre
Blaise Guillod-Métier
240 Fr.
De la région
MIGROS
FAVORIT
Confiture • Confettura
Sélection
MIGROS
MAX HAVELAAR
ENGAGEMENT
migros.ch
Produkt aus biologischer Landwirtschaft.
Fairer Handel. Herstellung nach
sozialen Kriterien.
Unabhängige Kontrolle.
KAFFEE
CAFÉ
CAFFÈ
BOHNEN
EN GRAINS
IN CHICCHI
VÉRITABLE
Potz
Glasreiniger
Nettoyant pour vitres
Detergente per vetri

RAYON D'ACTIVITÉS

MARS 2008

MMM HYPERMARCHÉ

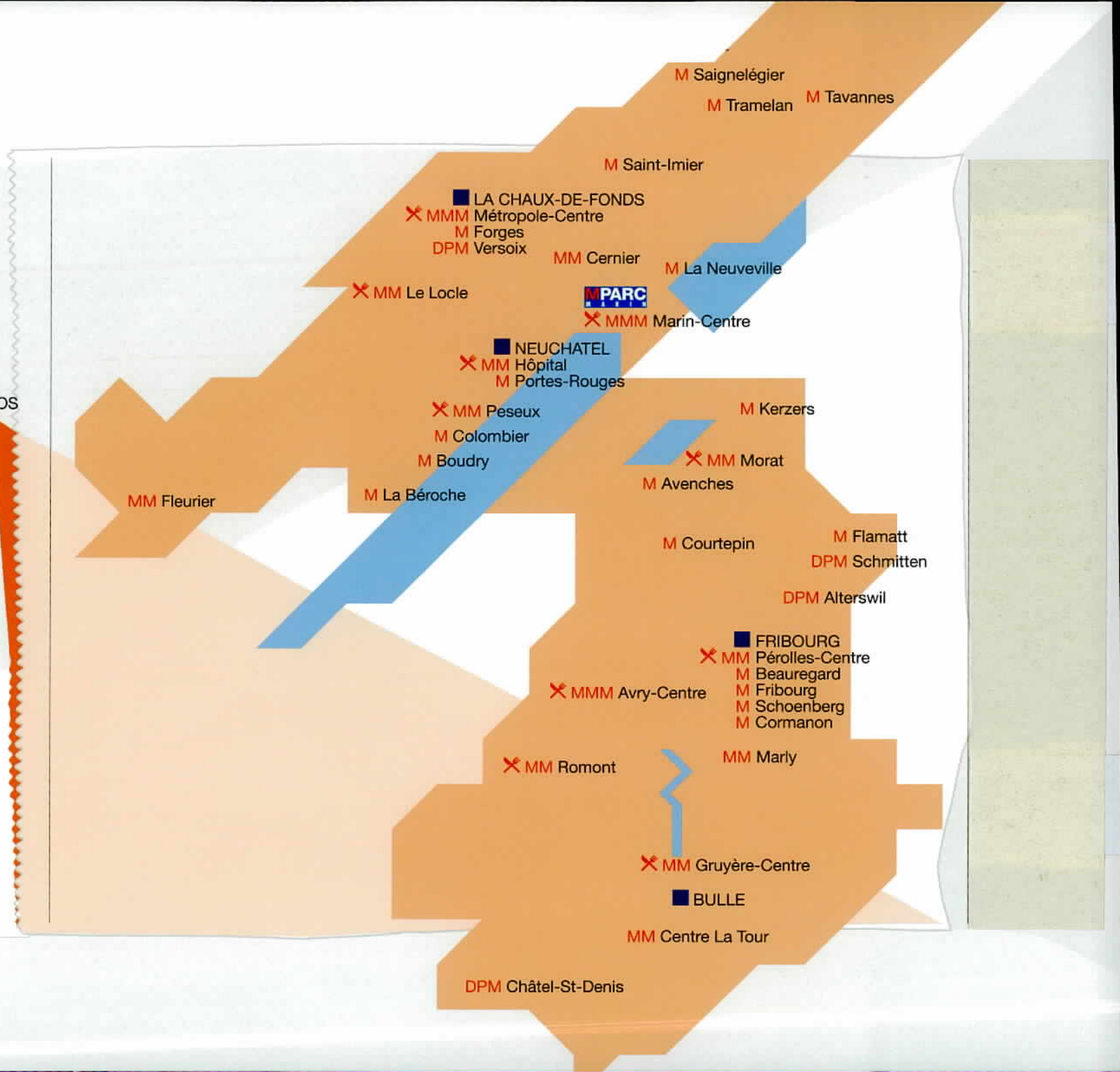
MM SUPERMARCHÉ

M MARCHÉ

DPM DÉTAILLANT AVEC PRODUITS MIGROS

✕ M - RESTAURANT GOURMESSA COFFEE & TIME

■ ECOLE-CLUB



RÉSEAU DE VENTE

MARS 2008

NEUCHÂTEL

BOUDRY
M Boudry
R. Oscar-Huguenin 10
032 842 62 82

CERNIER
MM Cernier
Comble-Emine 5
032 854 08 08

CHEZ-LE-BART
M La Béroche
Combamarre 21
032 835 50 05

COLOMBIER
M Colombier
Avenue de la Gare 16
058 573 01 00

FLEURIER
MM Fleurier
Grand-Rue 27
032 862 16 10

LA CHAUX-DE-FONDS
M Forges
Pl. du Tricentenaire 3
032 926 95 37

LA CHAUX-DE-FONDS
MMM Métropole-Centre
Daniel-Jeanrichard 23
032 911 51 11
Do it / Garden / SportxX
M-Restaurant: 032 911 51 70

LE LOCLE
MM Le Locle
Rue Bournot 35
032 933 80 00
M-Restaurant 032 933 80 10

MARIN
MMM Marin-Centre
Fleur-de-Lys 26
032 755 80 70
Do it / Garden / M-Electronics
Micasa / SportxX
M-Restaurant: 032 755 85 25

NEUCHÂTEL
MM Hôpital
Rue de l'Hôpital 12
058 573 19 07
M-Restaurant: 058 573 19 20

NEUCHÂTEL
M Portes-Rouges
Av. des Portes-Rouges 46
032 724 51 31

PESEUX
MM Peseux
Rue Jämes-Paris 4
032 737 87 77
M-Restaurant: 032 737 87 67

LA CHAUX-DE-FONDS
DPM Versoix
Rue de la Balance 19
032 968 76 79

NEUCHÂTEL
■ **Ecole-Club**
Rue du Musée 3
058 568 83 50

LA CHAUX-DE-FONDS
■ **Ecole-Club**
Rue Jaquet-Droz 12
058 568 84 00

FRIBOURG

AVRY
MMM Avry-Centre
026 470 82 00
Do it / Garden / M-Electronics
Micasa / SportxX
M-Restaurant: 026 470 82 90

BULLE
MM Gruyère-Centre
Château-d'En-Bas 2
058 573 06 00
M-Electronics
M-Restaurant: 026 919 66 77

COURTEPIN
M Courtepin
Rte de l'Industrie 25
058 573 00 55

FLAMATT
M Flamatt
Bernstrasse 25
031 741 21 71

FRIBOURG
MM Pérolles-Centre
Bd de Pérolles 21
026 351 27 27
M-Restaurant: 026 351 27 75

FRIBOURG
M Beauregard
Ch. de Bethléem 7
058 573 03 00

FRIBOURG
M Fribourg
Rue Saint-Pierre 2
058 573 00 00

FRIBOURG
M Schoenberg
Cité Jardin 13 A
026 484 84 00

KERZERS
M Kerzers
Murtenstrasse 15
058 573 04 00

LA TOUR-DE-TRÊME
MM Centre La Tour
Route de Pra-Riond 2
058 573 01 50

MARLY
MM Marly-Centre
Rte des Pralettes 1
058 573 02 00

MORAT
MM Morat
Rte de Berne 18
026 672 33 10
M-Restaurant: 026 672 33 21

ROMONT
MM Romont
Rue Paul-Bondallaz 9
058 573 02 50
M-Restaurant: 058 573 02 61

VILLARS-SUR-GLÂNE
M Cormanon
Rue du Centre 4
058 573 03 50

ALTERSWIL
DPM Alterswil
Dorfzentrum Alpenrose
026 494 13 50

CHÂTEL-ST-DENIS
DPM Châtel-St-Denis
La Renardière
021 948 82 84

SCHMITTEN
DPM Schmitten
Mülitalstrasse 12
026 496 44 40

FRIBOURG
■ **Ecole-Club**
Rue Hans-Fries 4
058 568 82 75

BULLE
■ **Ecole-Club**
Rue de la Toula 20
058 568 83 25

BERNE

LA NEUVEVILLE
M La Neuveville
Ch. des Vergers 20
058 573 04 50

SAINT-IMIER
M Saint-Imier
Rue Baptiste-Savoye 62
058 573 01 25

TAVANNES
M Tavannes
Pierre-Pertuis 11
032 482 68 88

TRAMELAN
M Tramelan
Albert-Gobat 1
058 573 00 75

VAUD

AVENCHES
M Avenches
Route Pré-Vert 5
058 573 05 55

JURA

SAIGNELEGIER
M Saignelégier
Rue de la Gruère 23
058 573 05 50

ANNEXE I

Principes des états financiers
Les états financiers sont publiés selon les prescriptions du droit des sociétés anonymes.

Informations concernant le bilan	2007 CHF en millier	2006 CHF en millier
Valeurs d'assurance incendie		
- Mobilières (y compris matériel informatique)	175'000	161'000
- Immobilières	215'000	163'000
Dissolution de réserves latentes		
- Provision	500	0
- Valeur immobilière imposée	6'496	0

Participations

Société	Siège	But	Capital	Quote-part détenue
Fédération des coopératives Migros	Zurich	Mise à disposition de marchandises et de services ainsi que de prestations culturelles	15 Mios	4,4%
S.I. Soleya SA	Avry-sur-Matran	Création, organisation et exploitation d'un centre d'achats dans la région de Fribourg	2 Mios	5,0%
Marin Centre SA	Marin	Construction, organisation et exploitation de centres commerciaux (en particulier du centre commercial de Marin Centre)	8.7 Mios	50%

Il n'existe pas d'autres faits devant être publiés (selon CO 663b).

ANNEXE II

Le groupe Migros publie ses comptes consolidés 2007 conformément aux normes IFRS. Selon ces normes comptables, les produits nets sont présentés après déduction des bons Cumulus encaissés (considérés comme rabais sur vente). Les valeurs de l'année 2006 dans la publication 2007 ont été retraitées. Selon l'art. 662a al. 3 du CO, nous fournissons les informations complémentaires suivantes:

Valeurs 2006 publiées	en 2006 y. c. Cumulus	en 2007 hors Cumulus
Produits d'exploitation	791'839	781'121
Charges de marchandises	557'964	547'246
Marge brute	233'875	233'875

Nous précisons que d'autres principes de présentation ont également été appliqués aux comptes 2006, sans influence sur le résultat global de l'entreprise.

Proposition de répartition du résultat	2007 CHF
Report de l'exercice précédent	62'887
Bénéfice de l'exercice	15'059'523
Bénéfice à disposition de la votation générale	15'122'410
Attribution aux réserves libres	-15'100'000
Report à nouveau	22'410

Charges à but culturel, social et de politique économique, conformes à l'article 5 des statuts	2007 CHF en millier	2006 CHF en millier
Buts culturels (y c. Ecoles-clubs)	3'393	3'319
Buts sociaux	88	102
Buts de politique économique	25	41
Frais administratifs	220	260
	3'726	3'722
1/2% du chiffre d'affaires déterminant	3'650	3'647

COMPTABILITÉ DE LA VALEUR AJOUTÉE 2007

Origine	2007 CHF en millier	2006 CHF en millier
Prestation globale de l'entreprise	784'576	781'775
./. Prestations préalables	-578'517	-580'382
./. Amortissements	-25'213	-26'113
Valeur ajoutée nette	**180'846**	**175'280**
Répartition		
Aux collaborateurs	131'764	134'547
Aux détenteurs d'immeubles	22'348	21'760
Aux pouvoirs publics	6'688	8'172
A la société (1/2 % culturel)	3'726	3'722
Aux bailleurs de fonds	1'260	788
A l'entreprise	15'060	6'291
Total de la répartition	**180'846**	**175'280**

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2007

ACTIF

	2007 CHF en millier	2006 CHF en millier
Actif mobilisé		
Liquidités	10'473	12'525
Créances à court terme		
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	52'573	37'786
- découlant de livraisons et prestations de service vis-à-vis de tiers	883	1'475
- autres vis-à-vis de tiers	2'272	2'001
Stocks marchandises	27'368	27'807
Comptes de régularisation d'actif 7)	54	252
Total de l'actif mobilisé	**93'623**	**81'846**
Actif immobilisé		
Immobilisations financières		
Créances à long terme		
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	525	511
- vis-à-vis de tiers	290	9'908
Participations		
- entreprises du groupe	9'405	805
Immobilisations corporelles		
Terrains et constructions	111'274	78'083
Installations techniques et machines	43'980	45'386
Autres immobilisations corporelles	13'748	13'372
Installations en constructions	35'084	17'801
Total de l'actif immobilisé	**214'306**	**165'866**
TOTAL DU BILAN	**307'929**	**247'712**

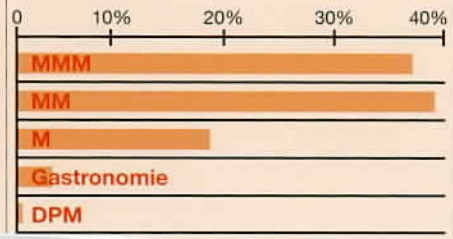
PASSIF

Capitaux étrangers		
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes		
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	22'278	10'856
- découlant de livraisons et prestations de service vis-à-vis de tiers	26'790	25'141
- autres vis-à-vis de tiers	13'284	14'581
Comptes du personnel, M-participations	8'813	8'764
Comptes de régularisation du passif 8)	3'945	3'795
Capitaux à long terme		
Dettes vis-à-vis d'entreprises du groupe	90'000	55'000
Provisions 9)	20'022	21'873
Total des capitaux étrangers	**185'132**	**140'010**
Capitaux propres		
Capital social	1'135	1'099
Réserves légales	900	900
Autres réserves 10)	105'640	99'340
Bénéfice au bilan	15'122	6'363
Total des capitaux propres	**122'797**	**107'702**
TOTAL DU BILAN	**307'929**	**247'712**

Informations compl. sur le bilan

	2007 CHF en millier	2006 CHF en millier
7) Comptes de régularisation d'actif		
Charges payées d'avance	54	252
	54	252
8) Comptes de régularisation du passif		
Produits des Ecoles-clubs	712	689
Engagement Cumulus	3'138	2'861
Autres	95	245
	3'945	3'795
9) Provisions à long terme		
Rentes de remplacement AVS	10'572	11'923
Fonds de rénovation immeubles	6'800	6'800
Garanties	750	750
Autres provisions à long terme	1'900	2'400
	20'022	21'873
10) Autres réserves		
Réserves libres	105'140	98'840
Réserves de crise	500	500
	105'640	99'340

Chiffre d'affaires
par type de magasin



Rapport de l'organe de contrôle

à l'ensemble des membres de la
Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg
(votation générale)
Marin

En notre qualité d'organe de contrôle statutaire, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (compte de résultats, bilan et annexe) ainsi que la gestion de la société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2007.
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels et de la gestion incombe à l'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et la gestion et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.
Notre révision a été effectuée selon les Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. La vérification de la gestion consiste à apprécier si les conditions d'une gestion conforme à la loi et aux statuts sont réunies; il ne s'agit pas de vérifier l'opportunité de celle-ci. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.
Selon notre appréciation, la comptabilité, les comptes annuels ainsi que la gestion de même que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan, sont conformes à la loi suisse et aux statuts. De plus, nous relevons que les comptes annuels ont été établis selon les dispositions du droit des sociétés anonymes.
Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Marin/Zurich, le 6 mars 2008
RG/sk

J.-M. Etienne J.-D. Christen

MITREVA Fiduciaire et Révision SA

Hj. Müller G. Federer Wenger
personne ayant dirigé la révision

Annexes
- comptes annuels
(comptes de résultats, bilan et annexe avec la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan)

EXERCICE COMPTABLE

COMPTE DE RÉSULTATS	2007 CHF en millier	2006 CHF en millier
Chiffre d'affaires net		
Commerce de détail	703'193	700'213
Commerce de gros	11'763	16'388
Restaurants	26'896	29'191
Formation / Culture	5'862	6'043
Prestations de service	25'579	24'260
Chiffre d'affaires net hors TVA	**773'293**	**776'095**
Autres produits d'exploitation 1)	4'754	5'026
Total des produits d'exploitation	**778'047**	**781'121**
Charges d'exploitation		
Charges de marchandises	544'359	547'246
Charges du personnel 2)	131'764	134'547
Loyers	22'348	21'760
Entretien des installations	7'224	6'750
Energie et matériel de consommation	11'232	11'128
Publicité	7'371	7'247
Frais administratifs	4'786	5'223
Autres charges d'exploitation 3)	11'294	12'529
Amortissements d'exploitation 4)	25'213	26'113
Total des charges d'exploitation	**765'591**	**772'543**
EBIT (résultat avant intérêts et impôts)	**12'456**	**8'578**
Résultat financier 5)	**1'260**	**788**
Résultat extraordinaire 6)	**6'503**	**653**
Bénéfice avant impôts	**17'699**	**8'443**
Impôts	**2'639**	**2'152**
Bénéfice	**15'060**	**6'291**

Informations complémentaires sur le compte de résultats	2007 CHF en millier	2006 CHF en millier
1) Autres produits d'exploitation		
Propres prestations portées à l'actif	192	0
Autres produits d'exploitation	4'562	5'026
	4'754	5'026
2) Charges du personnel		
Salaires et traitements	104'165	108'555
Assurances sociales	12'493	11'239
Institutions de prévoyance professionnelle	11'420	11'455
Autres	3'686	3'298
	131'764	134'547
3) Autres charges d'exploitation		
Autres charges d'exploitation	10'111	10'371
Taxes, redevances	1'683	1'658
Création / Dissolution (-) de provision	-500	500
	11'294	12'529
4) Amortissements d'exploitation		
Terrains et constructions	2'929	1'529
Installations techniques et machines	16'426	16'035
Autres immobilisations corporelles	4'903	4'525
Immobilisations incorporelles	955	4'024
	25'213	26'113
5) Résultat financier		
Produits d'intérêts	-1'519	-417
Résultat des participations	-82	-81
Charges d'intérêts	2'861	1'286
	1'260	788
6) Résultat extraordinaire		
Bénéfices sur ventes d'immobilisations	-33	-653
Dissolution de réserves latentes imposées	-6'496	0
Pertes sur ventes d'immobilisations	26	0
	-6'503	-653

ORGANES STATUTAIRES

Comité coopératif
législature 2004-2008
situation au 1er janvier 2008

Présidente
Virdis Yerly Dominique, Marly

Vice-présidente
Fellrath Nathalie, Marin

Secrétaire
Christine Santisteban

Arena Mélina, Tatroz
Aubert Florence, Le Locle
Baechler Francine, Misery
Bartholmä Cornélia, Farvagny
Bena Daniel, Colombier
Berner Patrick, Villaz-St-Pierre
Berset Monique, Vaulruz
Besson Philippe, Auboranges
Bobillier Suzanne, Fleurier
Buergisser Nicolas, Giffers
Burri Lucette, La Chaux-de-Fonds
Caperos-Heer Agnès, Neuchâtel
Christinaz Germaine, Mézières
Cotting-Kunz Marie-Claude, Lugnorre
Dell'Acqua Dominique, Chézard-St-Martin

7 610200 243430

Favre Michel, Bevaix
Gaberel Georgette, Auvernier
Gillabert Anouk, Fontaines
Grand Denise, Avry-sur-Matran
Guignard Eric, Neuchâtel
Guillet Pascal, La Chaux-de-Fonds
Hofner Jean-Patrice, Môtiers
Künzi Marie-Claire, Neuchâtel
Lehner-Gigon Nicole, Massonnens
Louis Dominique, Thielle
Maillard Denise, Marly
Mertenat Anne-Lise, Marly
Nussbaumer Bertrand, Peseux
Page Charles, Avry-Rosé
Pillonel Monique, Matran
Prati Erika, Areuse
Priamo Pierre-André, St-Imier
Pürro François, Düdingen
Roth Stéphanie, Le Locle
Schaer Danielle, Villarimboud
Trivelloni Alain, Marin (Représentant du personnel)
Vaudroz Patrick, Boudry
Wägli Bruno, Le Châtelard
Wallinger Véronique, Colombier
Wildi-Ballabio Elena, Marin

Bureau du Comité coopératif
Virdis Yerly Dominique (Présidente)
Fellrath Nathalie (Vice-présidente)
Arena Mélina
Caperos Agnès
Dell'Acqua Dominique
Wildi-Ballabio Elena

Commission des affaires culturelles et sociales
Guignard Eric (Président)
Gaberel Georgette
Gillabert Anouk
Grand Denise
Hofner Jean-Patrice
Lehner-Gigon Nicole
Maillard Denise
Pillonel Monique
Prati Erika

Commission des assortiments et magasins
Buergisser Nicolas (Président)
Aubert Florence
Bartholmä Cornelia
Bena Daniel
Berner Patrick
Bobillier Suzanne
Christinaz Germaine
Cotting Marie-Claude
Künzi Marie-Claire
Mertenat Anne-Lise
Pürro François
Schaer Danielle
Vaudroz Patrick
Wägli Bruno

Membres de l'Assemblée des délégués de la Fédération des coopératives Migros
Virdis Yerly Dominique
Fellrath Nathalie
Berset Monique
Buergisser Nicolas
Caperos Agnès
Dell'Acqua Dominique
Guignard Eric
Hofner Jean-Patrice

ADMINISTRATION

Présidence
Me Damien Piller, Villars-sur-Glâne

Vice-présidence
Jean-Pierre Jelmini, Neuchâtel

Membres
Anne-Marie Bize, Neuchâtel
François Frôté, La Neuveville
Mary-Claude Imhof, Marin
Philippe Menoud, Bulle

DIRECTION

Fabrice Zumbrunnen,
La Chaux-de-Fonds

Membres de la direction
Jean-Marc Bovay,
vente

Roberta Bretz,
ressources humaines

Jean-Yves Frutiger,
finances et informatique

Marcelle Junod,
culturel et expansion

Urs Schumacher,
marketing et logistique

Fondés de pouvoir
Stéphane Berset
Claude Diserens
Xavier Feltin
Daniel Gisler
Laurent Isch
Edgar Leibzig
Jacques Magnin
Andreas Mauerhofer
David Menoud
Pascal Monnier
Claudio Musitelli
Laurent Rebstein
Stéphane Schuwey
Urs Von Gunten

La coopérative compte également 27 mandataires commerciaux.

ORGANE DE CONTRÔLE

François Bützberger, Marin
Alain Vonlanthen, Fontaines
MITREVA, Fiduciaire et Révision SA
Zurich

Suppléants
Jean-Daniel Christen, Marin
Jean-Marc Etienne, Avry

COMITÉ COOPÉRATIF

Représentant les sociétaires, le Comité coopératif a siégé à quatre reprises sous la présidence de Mme Dominique Virdis Yerly; les rencontres sont tenues extra-muros en raison des transformations de la centrale d'exploitation, qui comprend notamment l'aménagement des services administratifs de l'entreprise.

A chaque séance, le directeur, Fabrice Zumbrunnen, rapporte sur la marche des affaires, les projets d'expansion, de rénovation ou de construction, ainsi que sur les lignes directrices de la coopérative. De plus, du temps lui est réservé pour la partie «questions – réponses».

Une fois par année, le président de l'Administration, Damien Piller, fait un rapport sur les activités propres à cet organe statutaire.
Traditionnellement le Comité associe sa séance du mois de juin avec une sortie d'une journée qui s'est déroulée à la Vallée de la Sagne et au Locle.
A chaque séance, les présidents des Commissions renseignent les membres quant à leurs activités et sur les bénéficiaires de leurs libéralités.

Enfin, un délégué à l'Assemblée des délégués FCM informe suite aux séances tenues à Zurich.

COMMISSION DES ASSORTIMENTS ET MAGASINS

Sous la présidence de Nicolas Bürgisser, les activités de la commission sont riches et variées. Les membres sont informés sur le projet «Fraîcheur», ont visité le magasin de La Tour-de-Trême une semaine avant l'ouverture, ont dégusté des produits «Sélection» et, enfin, ont été chargés de différents travaux d'observation en magasin.

Un très grand nombre de questions ont trouvé réponse lors des séances et concernaient principalement la provenance des fruits et légumes, les assortiments ainsi que les relations entre Migros et ses fournisseurs.

COMMISSION DES AFFAIRES CULTURELLES ET SOCIALES

Présidée par Eric Guignard, la commission des affaires culturelles et sociales s'est réunie à quatre reprises pour examiner 36 requêtes.
La commission a distribué CHF 25'000.- de dons et soutiens à diverses associations sises dans le rayon d'activité.
De plus, la commission s'est déplacée à Môtiers/NE, pour une visite guidée de l'exposition «Art en plein Air».

7 610200 276612

VIE COOPÉRATIVE

Votation générale

Sur 1'979'086 cartes de vote distribuées sur le plan suisse pour les dix coopératives, 109'305 le sont pour Migros Neuchâtel-Fribourg. La participation de 21,4% est inférieure à la moyenne nationale qui est de 23,6%, une seule question étant posée.
Les comptes annuels de l'exercice 2006 sont approuvés et décharge est donnée à l'Administration par 95% des voix exprimées.

La coopérative a enregistré son 110'000e sociétaire en septembre.
Tanja Berni de Salvenach est accueillie dans son magasin, le MM Morat, par Damien Piller, président de l'Administration et Fabrice Zumbrunnen, directeur. Une carte cadeau d'une valeur de CHF 1'100.- et des fleurs lui sont offertes à cette occasion.

Au 31 décembre 2007, la coopérative compte 110'967 coopérateurs actifs, soit une augmentation de 3% en une année ou l'inscription de 5'969 personnes, nouveaux coopérateurs ou transferts d'autres coopératives.
Sur le plan national, le cap des 2 millions de sociétaires est passé.

Nos sections cantonales

L'effectif des deux sections cantonales a légèrement diminué, même si l'on enregistre 39 nouvelles inscriptions sur Neuchâtel et 34 sur Fribourg. La baisse est due aux décès, démissions ou radiations pour cotisations impayées, respectivement 63 pour Neuchâtel et 53 pour Fribourg.

Sous la présidence de Marie-Claire Künzi, la section neuchâteloise forte de 423 membres est divisée en trois groupes: la section de Neuchâtel (290 membres) et les sous-sections du Val-de-Travers (66 membres) et des Montagnes neuchâteloises (43 membres).

La section fribourgeoise est présidée par Ursula Kuenzi et compte 386 membres.

Les présidentes et leurs comités proposent tout au long de l'année de très nombreuses activités à leurs membres.
Outre l'Assemblée générale annuelle, les sections organisent des visites d'entreprises de la communauté Migros, des voyages culturels, conférences, marches et matchs au loto, tout est prévu pour que les participantes aient du plaisir à ces rencontres.

Les présidentes sont également appelées à participer aux rencontres nationales, aux Assemblées des présidentes et, en 2007, à la 50e Assemblée des déléguées de ForumElle.

LA CHAUX-DE-FONDS
LE THÉÂTRE POPULAIRE ROMAND

NEUCHÂTEL
LE CENTRE CULTUREL NEUCHÂTELOIS

LA NEUVEVILLE
LA TOUR DE RIVE

FRIBOURG
LE BILBOQUET

Un soutien indispensable

Le Pour-cent culturel a pour mission de soutenir à l'année des lieux aux dimensions modestes et offrant une vaste palette d'événements culturels de qualité. Des projets artistiques originaux et professionnels provenant d'acteurs culturels locaux sont également subventionnés dans les disciplines suivantes: théâtre, musique classique, jazz et actuelles, danse, variétés, humour et spectacle jeune public.

CE QUE CELA REPRÉSENTE POUR LES BÉNÉFICIAIRES:
«Un soutien indispensable qui nous permet de programmer des découvertes»
«Indispensable à la poursuite de nos activités»
«Une reconnaissance appréciée de notre travail»

18 lieux ont été soutenus dans leur programme annuel ainsi que 34 activités culturelles (théâtre, musique, chansons, poésie, conte, danse, etc).

MIGROS
pour-cent culturel

Grand Prix Culturel Migros Neuchâtel-Fribourg

Gonzague et Nicolas Ruffieux sont les lauréats du Grand Prix culturel Migros Neuchâtel-Fribourg 2007, doté d'un montant de CHF 50'000.- , pour leur spectacle «Falaises».
Il est constitué d'une musique de Gonzague Ruffieux, dont les compositions revisiteront, dans une approche actuelle, des œuvres d'un autre temps dues à Bouzignac, Haendel, Duruflé, Fauré et d'images ou de vidéos créées par Nicolas Ruffieux projetées contre les falaises grâce à un jeu de lumières et son, il donnera vie au cirque rocheux surplombant la basse ville de Fribourg et creusé par la Sarine au cours des millénaires.
Cet événement, gratuit et ouvert à tous, aura lieu le vendredi 19 septembre 2008 en soirée à Fribourg.

Soutiens

Sur 1057 demandes de soutien enregistrées, nombre est identique à l'an dernier, 65% des requérants ont reçu une réponse positive. Les sollicitations émanent de sociétés ou d'associations à but non lucratif et proviennent de l'ensemble du rayon d'activité. La répartition entre les dons à but culturel et ceux à but social est équilibrée et au niveau des régions, la distribution est équitable.

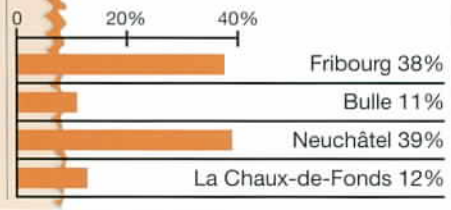
Ça bouge dans les Ecoles-clubs

La 3e certification Eduqua pour les Ecoles-clubs Migros; la coopérative a été certifiée en mai en tenant compte de nos deux produits: Ecole-club Migros et Ecole-club Business.
La nouveauté la plus importante pour nos Ecoles de Neuchâtel et de Fribourg est la mise sur pied de «L'année passerelle – 10e année» qui a remporte un magnifique succès.

EDUQUA

Lancement sur le plan national de la nouvelle ligne Ecole-club Business, qui propose des cours à vocation professionnelle et offre davantage de possibilités d'obtenir des diplômes reconnus sur le plan suisse et international.
Le secteur des langues est toujours le leader et réalise le 45% du chiffre d'affaires, les langues «traditionnelles» telles que l'allemand et l'anglais attirent les débutants, l'espagnol a le vent en poupe à Bulle, de même que le patois. De plus, les cours de français à l'intention des jeunes au pair rencontrent une belle fréquentation.
L'Ecole-club c'est aussi les cours du secteur loisirs et la partie «cuisine» connaît un engouement auprès des élèves: asperges, sushis, salades fantaisies ou cuisine conviviale à 4 mains tout intéresse les amoureux de la bonne cuisine !
Quelque 7500 personnes ont suivi des cours ou formations dans les quatre Ecoles ainsi que dans les antennes neuchâteloises au Val-de-Ruz et au Val-de-Travers.

Chiffre d'affaires
par Ecole



D'hier, d'aujourd'hui ...et de saison !

L'année 2007 a coïncidé avec le démarrage d'un programme «Fraîcheur» destiné à améliorer l'ensemble de nos prestations en la matière et à renforcer encore notre positionnement aux yeux de nos clients.

Concrètement, cela s'est traduit également par un élargissement de nos assortiments et l'extension de notre gamme «De la Région», à noter que 214 produits différents étaient proposés en juillet dernier.

De plus, la gamme de légumes «d'antan» complète l'offre dans ce domaine. Son but est de faire découvrir ou redécouvrir les légumes que nos parents ou grands-parents cuisinaient, voire produisaient dans leur potager. Qui dit «légumes d'antan», dit légumes de saison donc qui favorisent une diversification des produits et donne une touche d'originalité et de nostalgie.

De la régiou.
Une promesse de votre MIGROS

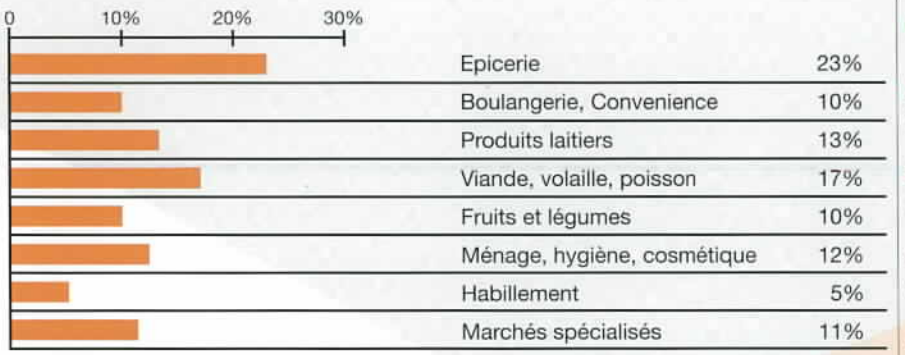
Agrandissement de la centrale d'exploitation

La centrale d'exploitation de Marin a été inaugurée en mai 1984, époque où nous livrions quelque 300'000 palettes de marchandises dans nos 21 magasins.

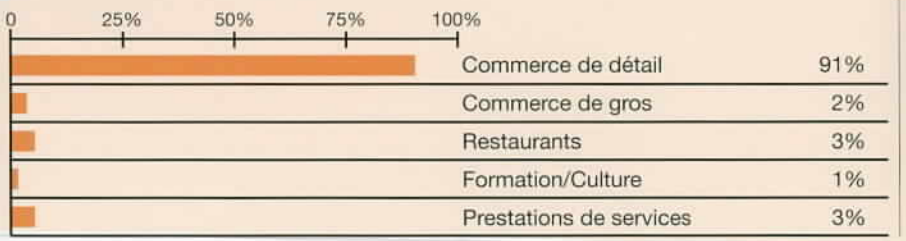
Un certain nombre de produits, spécialement les «produits frais» tels que le pain, la viande, les fruits et les légumes, les produits laitiers transitent par la centrale d'exploitation.

Aussi, le fait d'avoir presque doublé notre réseau de vente et ce sans avoir rajouté un seul m^2 (au niveau de la préparation des commandes magasins), nous oblige à procéder à des travaux d'agrandissement et de transformation du rez de chaussée de la centrale (frigos produits laitiers/carnés, frigo F&L, halle de chargement des camions). Par la même occasion, les 1'900 m^2 de la halle de chargement des camions est climatisée à 12°C.

Chiffre d'affaires
par groupe de marchandise
(commerce de détail)



Chiffre d'affaires
par catégorie



Chiffres caractéristiques de la logistique

267'324
palettes réceptionnées

521'065
palettes livrées aux magasins

3'344'599
colis livrés fruits & légumes

3'805'963
colis livrés produits laitiers

1'064'517
colis livrés épicerie

1'270'050 km
parcourus par nos camions, avec une consommation moyenne de 32,97 lt / 100 km.

Coup de chapeau aux apprenants

100% de réussite cette année encore ! 17 jeunes ont terminé leur formation et obtenu leur certificat fédéral de capacité ou une attestation fédérale de formation professionnelle. La direction les a réunis pour leur remettre leur attestation de travail et des bons d'achat.

Bienvenue aux jeunes

Au début août, 25 jeunes ont débuté leur formation de gestionnaire du commerce de détail et une jeune fille celle de décoratrice. Actuellement, la coopérative forme 64 apprenant(e)s, dont 43 jeunes filles et 21 jeunes gens dont 35 viennent de la région neuchâteloise, 26 de la région fribourgeoise et 3 du Jura bernois.

L'effectif

Au 31 décembre 3'017 personnes, y compris les professeurs des Ecoles-clubs, travaillent pour la coopérative. Cela représente 2'015 postes de travail à plein temps.

La formation

Une quasi égalité entre hommes et femmes, en effet 709 femmes et 701 hommes ont suivi une formation et participé à un des 181 cours dispensés au personnel tout au long de l'année. La nouvelle politique de formation en place depuis l'an dernier a restreint le nombre de session, par contre elle n'a pas limité la participation puisque celle-ci passe de 1'094 personnes en 2006 à 1'410 en 2007.

Construction pour l'administration

Afin de permettre un regroupement de tous les services administratifs de la coopérative sous le même toit, un étage supplémentaire est construit sur une aile de la centrale d'exploitation.
Une fois les bureaux libérés, les transformations ont débuté avec la construction de l'étage supplémentaire suivie de la démolition des parois internes. A ce jour, les nouvelles surfaces sont définies, l'isolation extérieure est posée, ne reste plus que les aménagements intérieurs qui dureront jusqu'en été prochain.
Les trois niveaux seront occupés par près de 180 personnes qui constituent l'ensemble de l'administration de la coopérative.

Châtel-St-Denis

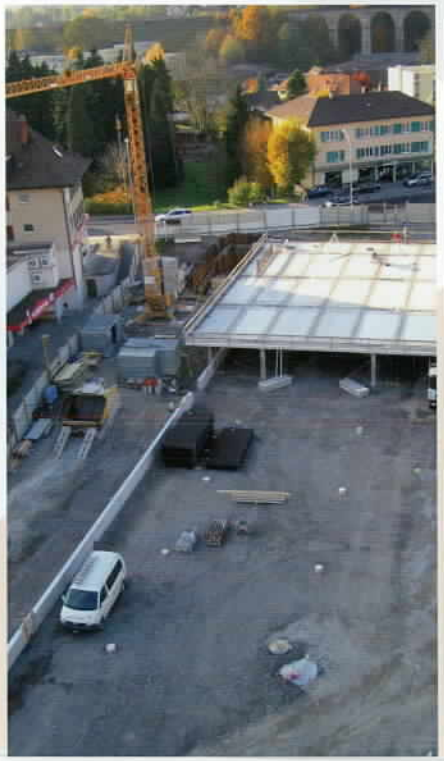
En février, le permis de construire est délivré et la planification des travaux peut débuter.
Ce petit centre commercial ouvrira en été prochain et la douceur de ses lignes laisse présager un bel ouvrage en terre fribourgeoise. Le MM Châtel-St-Denis sera la succursale la plus au sud de notre rayon d'activité.

7 613204 784237

Düdingen

L'historique du désir d'implanter un magasin dans cette localité remonte au mois de décembre 1965 déjà et, après moult rebondissements le permis de construire est octroyé en juin 2006.

Le chantier débute à fin mai et les travaux de terrassement sont terminés en juin déjà. Ce magasin de proximité ouvrira ses portes à fin septembre 2008 après 17 mois de travaux.



TRANSFORMATIONS

Pleins feux sur la fraîcheur

Les rayons des fruits & légumes des magasins bénéficient progressivement d'un nouvel aménagement permettant une présentation optimale des produits. Le secteur de la boulangerie suit la même ligne.

Le MM Le Locle est, quant à lui, entièrement réaménagé à l'étage alimentaire.

Marin Centre c'est parti !

Le plus gros chantier de la coopérative a débuté le 26 mars.

Le projet architectural a été imaginé par le bureau neuchâtelois Bauart Architectes S.A., qui a remporté le concours auquel trois autres concurrents ont participé.

Un bâtiment à 170 millions de francs, une facilité d'accès aux piétons et aux transports publics, un parking intégré au centre commercial, une partie arborisée qui fera office de mini place de village et, à l'intérieur du bâtiment un mall central aéré qui distribuera l'ensemble des différents commerces, voilà en quelques mots ce que sera Marin Centre demain.

Situé entre l'actuel Marin-Centre et la centrale de distribution, la 1ère partie du nouveau centre commercial accueillera en novembre 2008 le MMM.

Certains locataires investiront également le nouvel immeuble dans un emplacement provisoire ou définitif.

Saignelégier

Depuis de nombreuses années, la venue d'un magasin Migros est plébiscitée par nos sociétaires. Notre conseil d'administration a acquis, en 2006, un terrain appartenant à la Commune de Saignelégier d'une surface de 4632 m^2, sis rue de la Gruère à Saignelégier. La procédure pour l'obtention du permis de construire est mise en route et le permis délivré.

Grâce à une météo particulièrement clémente, les travaux ont pu débuter à fin mars 2007 par le gros-œuvre. Tout prochainement, les pieux seront battus dans le sol afin de permettre le démarrage de la mise en œuvre de la structure. Selon la planification du chantier qui durera 11 mois, l'ouverture du M Saignelégier est prévue dans le courant du printemps 2008.

7 610200 017437

MIGROS AVENCHES

Le 31e magasin de la coopérative

Le premier magasin en terre vaudoise

Le 26 septembre 2007 c'est au tour de la cité d'Avenches d'avoir son magasin Migros. Le 31e de la coopérative, mais le premier en terre vaudoise puisque le district d'Avenches fait partie de notre rayon d'activité.
Construit sur l'ancien site industriel «Floridor», les travaux ont démarré le 4 décembre 2006, les étapes se sont rapidement succédé pour s'achever le 25 septembre 2007, jour de l'inauguration officielle.
Un magasin de proximité de 1035 m² de surface de vente, un partenaire Naville avec «le café presse» ainsi qu'une centaine de places de parc sont présents sur une surface totale de 2597 m².
Migros Avenches offre un très large assortiment de produits alimentaires et non alimentaires, des chariots d'achat de la dernière génération et un parking convivial. Sous la responsabilité du gérant, André Valceschini, cette succursale emploie 24 collaboratrices et collaborateurs.
La Ludothèque du Château a reçu un chèque qui lui permettra de couvrir l'acquisition de jouets sur toute une année lors de l'inauguration officielle.

MIGROS CENTRE LA TOUR

Le 30e magasin de la coopérative

Un centre commercial ouvert sur Gruyères et son château.

Le 30e magasin de la coopérative ouvre ses portes à La Tour-de-Trême le 31 août 2007, Gruyère-Centre à Bulle fête son 30e anniversaire et la coopérative est présente en Gruyère depuis 1957 !

Mardi 17 mai 2005, le résultat du concours d'architectes dans le cadre du «Le Closalet» est annoncé: l'atelier d'architectes Olivier Charrière S.A. est désigné. Les étapes administratives franchies, l'obtention du permis de construire le 15 mars 2006, le chantier peut débuter. Une architecture audacieuse avec une façade extérieure en code-barres et une baie vitrée ouverte sur le village de Gruyères et le Moléson. A l'intérieur, la même ligne est reprise et les enseignes des commerces s'y intègrent allègrement.
Ce centre commercial de 4500 m² de surface de vente, sur un seul niveau, regroupe treize enseignes sous un même toit. Outre la surface Migros, les chalands découvriront des produits de tous les jours, du textile, des chaussures, sans oublier les services proposés par la pharmacie, l'opticien, la coiffure, le kiosque, le cordonnier et la banque. Un arrêt au restaurant clôturera la visite du Centre La Tour. Enfin, la station-service Migrol attenante complète l'offre commerciale de cet endroit.
Le supermarché Migros d'une surface de vente de 2'063 m², renforce ainsi notre présence en Gruyère avec une offre complète et de qualité.

Il est de tradition que Migros Neuchâtel-Fribourg fasse un don sur le Pour-cent culturel Migros lors de l'inauguration d'un nouveau magasin. Pour La Tour-de-Trême, l'Association des Amis de La Part-Dieu a reçu un chèque pour la restauration de La Madone à l'Enfant.

MIGROS KERZERS

Le 29e magasin de la coopérative

Une situation idéale au cœur du village

Présente sur cette Commune depuis le 31 mai 2001, date à laquelle s'ouvrait le DPM Kerzers (Détaillant avec Produits Migros), la coopérative a eu le plaisir d'ouvrir le 4 avril 2007, un magasin Migros qui sera placé sous la responsabilité de Christophe Blaumann, gérant.

Ce magasin de proximité, de 875 m² de surface de vente, renforce ainsi notre présence dans la région avec une offre de qualité qui est complétée par la présence de Naville «le café presse».

Le magasin M Kerzers, c'est une accessibilité aisée et un parking convivial avec 70 places de parc dont 40 couvertes, une offre complète de produits frais avec, par exemple, deux livraisons de pain frais par jour et deux fours pour cuisson en magasin. La clientèle y trouve également un très large assortiment de produits alimentaires et d'articles non alimentaires de première nécessité. Les chariots d'achat sont de la dernière génération. Afin de répondre aux nouvelles habitudes d'achat la succursale est ouverte sans interruption, tous les jours, durant la pause de midi.

24 collaboratrices et collaborateurs travaillent dans ce nouveau point de vente.

Il est de tradition que Migros Neuchâtel-Fribourg fasse un don sur le Pour-cent culturel Migros lors de l'inauguration d'un nouveau magasin. Pour Kerzers, l'association Kinderheim Heimelig a reçu un chèque en faveur de ses jeunes pensionnaires.

EDITORIAL

Mesdames, Messieurs,
Chères coopératrices,
Chers coopérateurs,

Un réseau de vente en plein développement

L'année écoulée a été ponctuée par l'ouverture de trois nouveaux magasins: le M Kerzers, inauguré le 4 avril, le centre commercial du MM La Tour, qui regroupe 13 enseignes, le 30 août et le M Avenches, le 26 septembre. Le réseau de Migros Neuchâtel-Fribourg comporte désormais 31 points de vente répartis sur 4 cantons.

Nous avons parallèlement poursuivi un intense programme de rénovation de nos surfaces de vente existantes. Ainsi, les magasins du Locle, de Pérolles et de St-Imier ont été partiellement réaménagés alors que la transformation totale du MM Peseux a débuté cet automne et se terminera au printemps prochain.

Le développement de notre coopérative se poursuivra en 2008 avec l'ouverture de trois succursales à Saignelégier, Châtel-St-Denis et Guin. La réalisation de ces projets répond aux vœux de nos sociétaires et marque notre volonté de renforcer notre réseau de proximité et d'améliorer encore la qualité de nos prestations.

Enfin, le plus important chantier de la coopérative, la construction du nouveau Marin Centre, a débuté cette année. L'achèvement de la première étape, avec notamment l'ouverture de notre hypermarché, est prévu pour novembre 2008.

MARCHE DES AFFAIRES

Le paysage du commerce de détail suisse évolue à un rythme très rapide et est marqué à la fois par une grande concentration de l'offre du côté des acteurs traditionnels, et par l'arrivée de nombreuses nouvelles enseignes internationales sur les différents marchés alimentaires et non alimentaires.

Face à une concurrence toujours plus vive, le chiffre d'affaires de Migros Neuchâtel-Fribourg est resté globalement stable. En effet, si nous nous réjouissons de la croissance liée au commerce de détail, nous avons enregistré un recul dans les secteurs de la restauration et du commerce de gros.

Malgré un renchérissement en Suisse atteignant 2.6%, Migros a consenti, cette année encore, à des baisses de prix de 1.2%. Au niveau des assortiments, nous notons un développement important de nos ventes dans les gammes Sélection, Actilife et Léger, tandis que la ligne M-Budget continue d'attirer de nombreux clients sensibles à l'avantage prix de ces produits. Enfin, les ventes promotionnelles ont atteint un niveau sans précédent.

UN PROGRAMME «FRAÎCHEUR»

L'année 2007 a coïncidé avec le démarrage d'un ambitieux programme «fraîcheur» destiné à améliorer l'ensemble de nos prestations en la matière et à renforcer encore notre positionnement aux yeux de nos clients. Concrètement, cela s'est déjà traduit par des transformations importantes de notre centrale de distribution, une nouvelle présentation de nos rayons fruits et légumes, un élargissement de nos assortiments et l'extension de notre gamme «De la Région» qui rencontre un succès de plus en plus affirmé.

LES ACTIVITÉS DU POUR-CENT CULTUREL

Notre coopérative s'est beaucoup impliquée dans le projet national de concours artistique du 50e anniversaire du Pour-cent culturel Migros et est donc fière d'avoir accueilli, non seulement un camp à Vaumarcus, mais également la Première du spectacle à l'Espace Nuithonie ainsi que la manifestation nationale officielle en terre fribourgeoise.

Notre attachement à cette institution unique qu'est le Pour-cent culturel se traduit, année après année, par un engagement financier important sur les trois axes que sont les activités culturelles, les actions sociales et la formation continue par le biais de nos 4 Ecoles-clubs.

Pour la deuxième année, le Grand Prix Culturel Migros Neuchâtel-Fribourg a été attribué. Les lauréats sont les frères Gonzague et Nicolas Ruffieux pour leur spectacle musical et visuel «Falaises» qui sera présenté gratuitement au public en septembre prochain à Fribourg.

REMERCIEMENTS

Migros Neuchâtel-Fribourg est, grâce à ses 110'000 sociétaires et à ses nombreux clients, bien armée pour affronter les défis à venir.

Elle continuera de jouer un rôle économique, culturel et social de premier plan dans les régions de sa zone d'activité.

Mesdames, Messieurs, chères coopératrices, chers coopérateurs, nous vous remercions de votre fidélité et de la confiance que vous accordez à notre entreprise.

Nos collaboratrices et collaborateurs se réjouissent de vous retrouver au fil des jours dans nos magasins, en vous offrant un accueil et des services irréprochables complétant la qualité de nos prestations.

Société coopérative
Migros Neuchâtel-Fribourg

Damien Piller
Président
de l'Administration

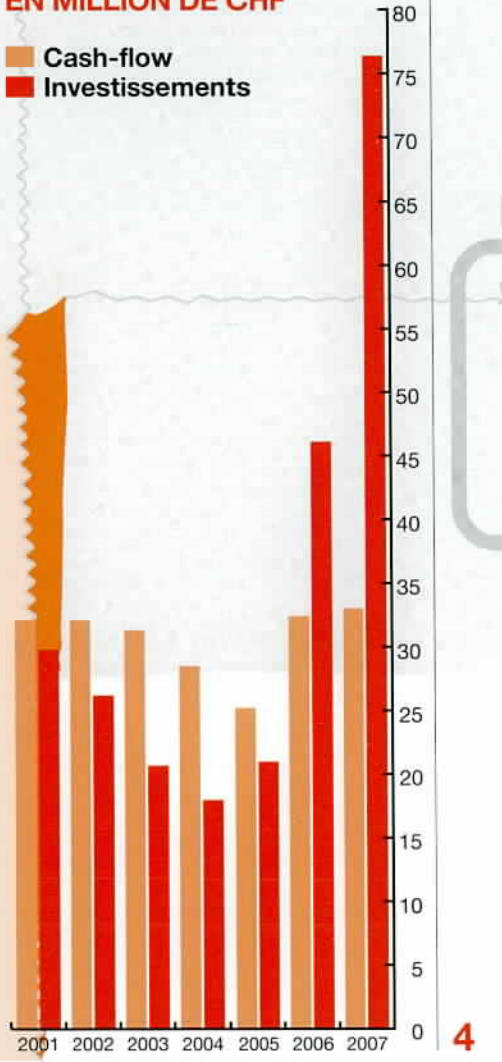
Fabrice Zumbrunnen
Directeur

4 895108 706420

CHIFFRES CLEFS

Chiffre d'affaires commercial H.T. (en mio de CHF)	742
Chiffre d'affaires par m² – sans DPM (en CHF)	9'718
Investissement (en mio de CHF)	76,8
Résultat d'entreprise (en mio de CHF)	15,06
Cash-flow (en mio de CHF)	33,3
Achat moyen par client (en CHF)	38,94
Surface de vente – sans DPM (en m²)	75'126
Points de vente	31
M-Restaurants / Gourmessa	10
DPM (Détaillants Produits Migros)	4
Nombre de collaborateurs (y compris professeurs Ecoles-clubs)	3'017
Converti en unités de personnel	2'015
Ecoles-clubs	4
Nombre de coopérateurs actifs	110'967

CASH-FLOW ET INVESTISSEMENTS EN MILLION DE CHF



SOMMAIRE

RAPPORT DE GESTION 2007

CHIFFRES CLEFS	4
ÉDITORIAL	5
NOUVEAUX MAGASINS	6 – 8
DÉMARRAGE DES PROJETS	9 – 10
RESSOURCES HUMAINES	11
LOGISTIQUE	12
PRODUITS	13
POUR-CENT CULTUREL	14 - 15
VIE COOPÉRATIVE	16
COMITÉ COOPÉRATIF	17
ORGANES STATUTAIRES	18
EXERCICE COMPTABLE 2007	19 - 21
RÉSEAU DE VENTE	22
RAYON D'ACTIVITÉ	23

IMPRESSUM

Siège
Société coopérative
MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG
Direction, administration
et centrale de distribution
Fleur-de-Lys 26
2074 Marin-Epagnier
Tél. 032 755 81 11
Fax 032 755 88 85

Adresse postale
Case postale 256
2074 Marin-Epagnier

Rédaction - coordination
Maryvonne Monnier
Relations publiques

Graphisme
Polygone
La Chaux-de-Fonds

Photolithos
Studio 444
La Chaux-de-Fonds

Impression
Imprimerie Gasser
Le Locle

Façonnage
Alfaset
La Chaux-de-Fonds

Photos
JL Cramatte – Freenews
Pierre-W. Henry
Vitrerie Iliri Sàrl
Alain-G. Fornage – Polygone
Archives Migros
Service de presse Migros
Service culturel Migros:
Julien Surmely
Carole Rody

RAPPORT DE GESTION 2007

MIGROS

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg